



Aika 08.10.2026, klo 17:00

Paikka Kotiseututalo/ Teams

Käsiteltävät asiat

§ 61 Laillisuus ja päätösvaltaisuus

§ 62 Pöytäkirjan tarkastus

§ 63 Varhaiskasvatuksen toimintasuunnitelma 2026-2027

§ 64 Talousarvio 2027 Talousarvio 2027 sivistystoimi käsittely 2



Osallistujat

Saija Malaste, puheenjohtaja
Heli Ojala, 1. varapuheenjohtaja
Pia Mustisto, sihteeri
Janne Kallio
Luukas Kivisaari
Jarmo Lahtinen
Tarja Mäkinen
Anssi Siljander
Pirjo Ala-Hemmilä, rehtori
Eija-Liisa Kasesniemi, Kirjastonjohtaja
Pauliina Koskela, hyvinvointijohtaja
Minna Myllykangas, varhaiskasvatusjohtaja
Heikki Toivonen, Kunnanhallituksen puheenjohtaja
Mira Vilkmán, Kunnanhallituksen 1. varapuheenjohtaja



§ 61

Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Kokouksen puheenjohtajan tehtäviin kuuluu selvittää, ovatko kokouksen pitämisen lailliset edellytykset olemassa. Jotta kokous olisi päätösvaltainen, riittävän määrän toimielimen jäseniä on oltava läsnä. Valtuuston kokouksessa pitää olla läsnä vähintään 2/3 valtuutetuista ja kunnan muun toimielimen kokouksessa enemmän kuin puolet jäsenistä (kuntalain 103 §). Jollei näin ole, kokousta ei voida lainkaan pitää.

Puheenjohtajan on myös todettava läsnäolevat ja onko heillä läsnäolo-oikeus. Toimielimen kokouksessa päätöksentekoon ottavat osaa vain toimielimen jäsenet. Hallintosäännössä voidaan määrätä muiden kuin toimielimen jäsenten läsnäolosta ja puheoikeudesta toimielimen kokouksissa. Määräykset koskevat lähinnä toimielimeen kuulumattomia luottamushenkilöitä ja kunnan henkilöstöä. Erikseen voidaan myös päättää asiantuntijan tai asianosaisten kuulemisesta toimielimen kokouksessa.

Laillisuusedellytysten selvittämiseen kuuluu, onko kokous kutsuttu koolle sillä tavoin kuin hallintosäännössä on määrätty tai toimielin on itse päättänyt. Näiden seikkojen selvittämisen jälkeen puheenjohtaja voi todeta kokouksen päätösvaltaiseksi ja laillisesti koolle kutsutuksi.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Ala-Hemmilä, rehtori

Kokous todetaan lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.



§ 62

Pöytäkirjan tarkastus

Valmistelijat / lisätiedot:

Pirjo Ala-Hemmilä, rehtori, pirjo.ala-hemmila@padasjoki.fi

Pöytäkirja tarkastetaan kahden tehtävään valitun toimesta.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Ala-Hemmilä, rehtori

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa ovat Luukas Kivisaari ja Jarmo Lahtinen.



§ 63

Varhaiskasvatuksen toimintasuunnitelma 2026-2027

PADDno-2022-242

Valmistelijat / lisätiedot:

Minna Myllykangas, varhaiskasvatusjohtaja, minna.myllykangas@padasjoki.fi

Liitteet

1 varhaiskasvatuksen toimintasuunnitelma 2026-2027

Padasjoen kunnassa varhaiskasvatusta toteutetaan ajatuksella, että lapsi on toiminnan keskiössä. Turvallisessa ja kannustavassa ilmapiirissä tuetaan lapsen kokonaisvaltaista kasvua ja kehitystä ammattitaitoisen henkilöstön ohjauksessa.

Toiminnassa painottuvat pienryhmätoiminta ja luonnon sekä lähiympäristön hyödyntäminen oppimisympäristöinä.

Varhaiskasvatusta toteutetaan Padasjoella kolmessa eri kiinteistössä; Majavan päiväkodissa, Visapuiston E- ja F-taloissa sekä esikoulun yhteydessä toteutettava täydentävä varhaiskasvatus Kullasvuoren koululla.

Vastavuoroinen ja kielellinen vuorovaikutus, geopark-päiväkotitilauksen vahvistaminen sekä yhteistyön ja yhteisöllisyyden lisääminen ovat varhaiskasvatuksen painopistealueita ja kehittämisen kohteita toiminakautena 2026-2027.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Ala-Hemmilä, rehtori

Sivistyslautakunta päättää hyväksyä Padasjoen kunnan varhaiskasvatuksen toimintasuunnitelman toimintakaudelle 2026-2027.

Tiedoksi

Huoltajat Daisy-toiminnan ohjausjärjestelmä



Sivistyslautakunta, § 60, 24.09.2026

Sivistyslautakunta, § 64, 08.10.2026

§ 64

Talousarvio 2027 Talousarvio 2027 sivistystoimi käsittely 2

PADDno-2026-100

Sivistyslautakunta, 24.09.2026, § 60

Valmistelijat / lisätiedot:

Eija-Liisa Kasesniemi, Kirjastonjohtaja, eija-liisa.kasesniemi@padasjoki.fi

Pauliina Koskela, hyvinvointijohtaja, pauliina.koskela@padasjoki.fi

Minna Myllykangas, varhaiskasvatusjohtaja, minna.myllykangas@padasjoki.fi

Liitteet

1 Talousarvio 2027 sivistyslautakunta

Kunnanhallituksen antaman vuoden 2027 talousarvion laadintaohjeen mukaan:

Talouden tasapainottamistavoitteen seurauksena palvelualueiden muista menolajeista kuin henkilöstömenoista tulee tehdä esitykset - 10 % menoista tai tulojen lisäyksiä + 10 % vuoden 2026 talousarvioon verraten. Muut menolajit ovat palvelujen ostot, aineet, tarvikkeet ja tavarat, avustukset sekä muut toimintakulut. Tähän vuoteen nähden vuoden 2027 talousarvion valmistelun yhteydessä tulee palvelualueiden tehdä konkreettiset esitykset yhteensä 5 htv.n henkilösopetuksesta. Esitykset kohdentuvat konsernipalvelualueelle 2-3 htv.n ja sivistyksen palvelualueelle 2-3 htv.n suuruisina. Henkilöstömenojen vähentämiseen löydettävä keinoja ovat

- o Eläköitymisten hyödyntäminen
- o Määräaikaisten tehtävien täyttämättä jättäminen
- o Irtisanoutumisten hyödyntäminen

Liitteenä olevan talousarvioehdotuksen henkilöstömenot nousevat vain 0,4%, talousarvion laadintaohjeen 2,8 %:n nousun sijaan. Euromääräisenä tämä kolmen prosentin henkilöstömenojen nousu olisi tarkoittanut n. 100 000 € ja ehdotuksen nousu on nyt noin 14 000€. Tämä siitä huolimatta, että varhaiskasvatuksen henkilöstömenot kasvavat reilusti, pääosin henkilöstölle valtakunnallisesti asetettujen vaatimusten vuoksi. Olemme muun muassa rekrytoineet sosionomeja henkilöstösuunnitelman mukaisesti. Puolivälissä talousarviovuotta, varhaiskasvatuksessa on lakkautettu perhepäivähoito. Sivistyslautakunta näkee varhaiskasvatuksen henkilöstöresurssien taloudellisemman käytön mahdollistuvan, kun nykyisestä kolmesta toimipisteestä ja neljästä eri rakennuksesta päästään yhteen toimipisteeseen. Varhaiskasvatuksen sijaiskulut ovat olleet kuluneena vuonna merkittävät. Näihin pyritään työnantajalle mahdollisin keinoin vaikuttamaan. Opetuksen puolella sivistyslautakunta on vähentänyt tuntikehystä, nyt alkaneelle lukuvuodelle 24 vvh. Ensi vuoden talousarvioon on huomioitu yläkoulun luokkien yksisarjaistuminen lukuvuonna 2027-2028. Tämä on huomioitu suunnitteluvuoden 2028 henkilöstömenoissa.

Sivistyslautakunnan keväällä tekemien tasapainottamisehdotusten pohjalta, kunnanvaltuusto teki 8.6.2026 kuluvaan vuoden talousarvioon sivistystoimeen 84 000€ menovähennykset ja 40 000€ tulolisäykset. Talousarvioehdotuksessa käyttömenoja



esitetään pienennettäväksi edelleen 19 000€. Se ei ole laadintaohjeen mukaista 10%. Käyttömenoihin vaikuttaa mittavasti muun muassa, miten keväällä 2027 toteutettavassa koulukuljetusten kilpailutuksessa onnistutaan ja millaiseksi kotikuntakorvaukset muodostuvat. Esitettävässä luonnoksessa on arvioitu, että kuljetuskustannuksia saadaan maltillisesti pienennettyä. Se perustuu siihen, että oppilasmäärä pienenee vain muutamalla oppilaalla, mutta tavoitellaan kilpailutuksen kautta jossain määrin pienempiin kilometrihintoihin.

Kokonaisuuden kannalta merkittävää on arvio toimintatuotoista. Sivistyksen palvelualueen johtoryhmässä linjasimme, että pidetään toimintatuotto-odotukset valtion tukien ja avustusten suhteen mahdollisimman realistisina. Mikäli luotamme siihen, että onnistumme saamaan samassa määrin valtion tukia ja avustuksia erillisistä hakemuksista, kuin aikaisempina vuosina, voisi toimintatulot arvioida suuremmiksikin, mutta tähän talousarvioehdotukseen olemme tuoneet vain ne tuotot, joiden toteutumiseen kohtuullisella varmuudella uskomme.

Kunnanhallituksen laadintaohjeen mukaan sivistyksen palvelualueen tulee tehdä konkreettiset esitykset 2-3 htv:n henkilösopeutuksesta. Sivistyslautakunta on keväällä 2026 talouden tasapainottamisvaihtoehtoja pohtiessaan päättänyt seuraaviin toimenpiteisiin:

- perhepäivähoidon lakkauttaminen, vaikuttaa täysimääräisesti talousarviovuoteen 2027, ei vähennä kokonaista henkilötyövuotta, sillä lapset siirtyvät varhaiskasvatuksen muihin palveluihin
- yhden erityisopettajan (laaja-alainen erityisopettaja) viran jäädyttäminen Pappilänmäellä ja erityisopetuksen keskittämisen yhdelle erityisopettajalle (yläkoulu ja lukio), 1 htv
- tuntikehityksen pienentäminen, vaikutus syksyllä 2027 yläkoulun muuttuessa kokonaan yksisarjaiseksi, noin 20 vvh, joka vastaa n. 0,5 htv

Varhaiskasvatuksessa on jouduttu lisäämään henkilöstöä (muun muassa kolme sosionomia) ja hyvinvointipalveluissa 0,75 htv vuoteen 2025 verrattuna.

Henkilötyövuosien vähentäminen tästä edellyttää opetuksen keskittämistä saman katon alle (Padasjoen polku), jolloin eläköitymisten yhteydessä tapahtuva henkilöstömäärän vähentäminen on arviolta 1-2 htv. Tässä ei ole huomioitu enää keittiön henkilötyövuosia, jotka ovat hallinnollisesti siirtyneet sivistyksen palvelualueelta jo pois. Varhaiskasvatuksen toimintojen siirtäminen saman katon alle vaikuttaa arviolta 2-3 htv.

Muu henkilöstövähentäminen edellyttää palvelujen lakkauttamista tai esimerkiksi uimahallin aukioloaikojen vähentämistä. Sivistyslautakunta ei ole nähnyt sivistyksen palvelualueen palveluiden karsimista muilta osin kunnan strategian mukaisena.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Ala-Hemmilä, rehtori



Sivistyslautakunta hyväksyy omalta osaltaan vuoden 2027 talousarvion ja suunnitelmavuodet 2028 ja 2029 sekä esittää sitä kunnanhallitukselle ja edelleen kunnanvaltuustolle hyväksyttäväksi osaksi Padasjoen kunnan vuoden 2027 talousarviota.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Sivistyslautakunta, 08.10.2026, § 64

Valmistelijat / lisätiedot:

Pauliina Koskela, hyvinvointijohtaja, pauliina.koskela@padasjoki.fi
Eija-Liisa Kasesniemi, Kirjastonjohtaja, eija-liisa.kasesniemi@padasjoki.fi
Minna Myllykangas, varhaiskasvatusjohtaja, minna.myllykangas@padasjoki.fi
Pirjo Ala-Hemmilä, rehtori, pirjo.ala-hemmila@padasjoki.fi

Liitteet

1 Talousarvio 2027 sivistyslautakunta 2. .pdf

Kunnanhallitus päätti kokouksessaan 28.9.2026

- 1) palauttaa lautakuntien talousarvioesitykset uudelleen valmisteluun
- 2) että, täydennetyt ja muutetut lautakuntien esitykset tulee toimittaa kunnanhallitukselle pe 9.10.2026 mennessä.
- 3) edellyttää, että esityksen tulee sisältää yksilöidyt esitykset ja listaukset jo tehdyistä talousarviomuutoksista vuoden 2026 talousarvioon nähden, mikäli muutosten suuruus joko tuloja lisäten tai menoja vähentäen on yli 5 000 €. Esityksistä ja muutoksista lautakunnat laativat oman erillisen dokumenttinsa.
- 4) edellyttää lisätoimenpiteiden esittämistä joko tulojen lisäämiseksi tai menojen vähentämiseksi ja sekä muutoksien vaikutukset palvelutasoon
- 5) lisäesityksiä tulee tehdä joko välittömästi talousarvioesitykseen vaikuttavina tai jatkovalmistelun pohjaksi. Erityinen huomio tulee kiinnittää sivistyksen palvelualueella hyvinvointipalveluihin sekä konsernipalvelualueella tukipalveluihin.
- 6) asettaa tavoitteeksi, että uusien esitysten tavoitteena on yhteensä vähintään 150 000 € tulojen lisäykset tai menojen vähennykset vuoden 2026 talousarviosta vuoden 2027 talousarvioon
- 7) edellyttää, että palvelualueiden tulee tehdä yksilöidyt esitykset henkilöstömenojen vähentämiseksi talousarvion laatimisohjeen mukaisesti niin, että tavoitteena on esitykset kohdentuen konsernipalvelualueelle 2-3 htv.n ja sivistyksen palvelualueelle 2-3 htv.n suuruisina.

Talousarvion laatimisohjeen mukaisien henkilöstömenojen vähentämistoimien vaikutukset palvelutasoon tai toiminnallisuuteen tulee perustella.

- 8) tulosaluiden tulee osoittaa 3-5 strategiasta johdettua mitattavissa olevaa tavoitetta ajallisesti, määrällisesti ja/tai tavoitteellisesti.



Sivistyslautakunnan uudessa talousarvioesityksessä merkittävimpiin menoeriin eli henkilöstömenoihin esitetään vain 0,1 %:n nousua. Tämä siitä huolimatta, että varhaiskasvatuksen henkilöstön tarve on suurempi muun muassa lasten vuorohoitotarpeen kasvaessa ja kelpoisuusvaatimusten kiristyessä. Hallintosihteerin tehtävien uudelleenjärjestelyssä henkilötövuodet lisääntyvät 0,6 htv. Samanaikaisesti on tehty henkilötövuosia vähentäviä toimenpiteitä, joilla on täysimääräinen vaikutus vuoteen 2027. Perhepäivähoito lakkautettiin kesällä 2026. Syksyllä 2026 yläkoulun laaja-alaisen erityisopettajan virka jäädytettiin ja perusopetuksen ja lukion tuntikehystä vähennettiin.

Kunnanhallitus edellyttää palvelualueita tekemään yksilöidyt esitykset henkilöstömenojen vähentämiseksi sivistyksen palvelualueelle 2-3 htv:n suuruisina.

Sivistyksen palvelualueella jo tehty ja tehtävät toimenpiteet ovat:

- perhepäivähoidon lakkauttaminen, vaikuttaa täysimääräisesti talousarviovuoteen 2027, ei vähennä kokonaista henkilötövuotta, sillä lapset siirtyvät varhaiskasvatuksen muihin palveluihin, arvio 0,5 htv
- yhden erityisopettajan (laaja-alainen erityisopettaja) viran jäädyttäminen Pappilamäellä ja erityisopetuksen keskittämisen yhdelle erityisopettajalle (yläkoulu ja lukio), 1 htv
- tuntikehysten pienentäminen, vaikutus kevätlukukaudella 2027 n. 20 vvh, joka vastaa n. 0,5 htv ja syksyllä 2027 yläkoulun muuttuessa kokonaan yksisarjaiseksi, noin 20 vvh, joka vastaa n. 0,5 htv, yhteensä 1 htv
- sivistyksen palvelualue sitoutuu ryhtymään jatkotoimiin, joilla vähennämme hyvinvointipalveluiden henkilötövuosimäärää vuoden 2028 loppuun mennessä.

Tämän lisäksi näemme, että liikuntapaikkahoitajan toimen siirtämisellä hyvinvointipalveluista konsernipalveluihin voisi olla käyttö- ja henkilöstömenoja pienentävä vaikutus (sijaisjärjestelyt, tarvikkehankinnat). Siirtoon valmistavat toimenpiteet ja mahdollisen siirron voi toteuttaa hyvin nopealla aikataululla, jotta sillä on mahdollista saada myönteisiä vaikutuksia jo talousarviovuoteen 2027.

Sivistyslautakunta näkee Padasjoen polku -hankkeen merkittävimpiä toimenpiteinä ja henkilötövuosien vähentämistä mahdollistavana. Varhaiskasvatuksen toimintojen siirtämisen Kullasvuoreen arvioimme vähentävän tarvetta noin 2-3 htv:lle. Opetuksen tulosalueella henkilömäärän tarpeen arvioidaan vähenevän 1-2 htv:lla. Tässä luvussa ei ole huomioitu keittiöpalveluita, jotka ovat jo hallinnollisesti siirtyneet sivistyksen palvelualueelta. Ennen kuin Padasjoen polku -hanke toteutuu ja henkilötövuosien vähentäminen tätä kautta onnistuu, luotamme siihen, että kunnanhallitus selvittää mahdollisuudet myös väliaikaisiin henkilöstömenoihin leikkaaviin toimenpiteisiin, kuten lomautuksiin.

Sivistyslautakunnan keväällä tekemien tasapainottamishdotusten pohjalta, kunnanvaltuusto teki 8.6.2026 kuluvan vuoden talousarvioon sivistystoimeen 84 000€ menovähennykset ja 40 000€ tulolisäykset. Edelliseen talousarvioesitykseen verrattuna sivistyslautakunta esittää tässä toisessa talousarvioesityksessä käyttömenoihin vielä 10 000€ vähennystä ja toimintatuottoihin lisää 37 500 €. Vähennykset koostuvat useammista pienemmistä menoeristä hyvinvointipalveluiden puolelta. Käyttömenoihin vaikuttaa mittavasti muun muassa, miten keväällä 2027 toteutettavassa koulukuljetusten kilpailutuksessa onnistutaan ja millaiseksi



kotikuntakorvaukset muodostuvat. Esityksessä on arvioitu, että kuljetuskustannuksia saadaan maltillisesti pienennettyä. Tämä perustuu siihen, että oppilasmäärä pienenee muutamalla oppilaalla ja että kilpailutuksella tavoitellaan kuljetuskustannusten pienentämistä. Aiemmassa talousarvioesityksessämme esitimme hyvin varovaisia toimintatuottoja tukiin ja avustuksiin. Aiempien vuosien toteutuneiden lukujen perusteella nyt esittämässämme uudessa talousarvioesityksessä toimintatuottomäärä on yhä edelleen hyvin realistinen.

Ehdotus

Esittelijä: Pirjo Ala-Hemmilä, rehtori

Sivistyslautakunta päättää

1. hyväksyä omalta osaltaan vuoden 2027 talousarvion ja suunnitelmavuodet 2028 ja 2029.
2. esittää liitteenä olevaa sivistyksen palvelualueen talousarviota kunnanhallitukselle ja edelleen kunnanvaltuustolle hyväksyttäväksi osaksi Padasjoen kunnan vuoden 2027 talousarviota.
3. esittää kunnanhallitukselle valmisteluun liikuntapaikkahoitajan toimen siirtämistä sivistyksen palvelualueelta konsernipalvelualueelle.
4. ottaa jatkovalmisteluun hyvinvointipalveluiden henkilöstömäärän vähentämisen vuoden 2028 loppuun mennessä pois lukien mahdolliset sisäiset siirrot palvelualueiden välillä.

Tiedoksi

kh